



GrIFK Fotboll rf

GrIFK Fotboll rf

TOIMINTASUUNNITELMA 2022

MISSIO, VISIO JA ARVOT

GrIFK jalkapallon missio

Tuemme alueen yhteisöllisyyttä jalkapallon kautta. Seura tarjoaa osaavan valmennuksen sekä hyvät olosuhteet tavoitteelliseen jalkapallon harrastamiseen ja kilpailuun. Toiminta on kaksikielistä ja se on suunnattu Kaunიაisten sekä lähialueen asukkaille.

GrIFK jalkapallon visio - Menestyvä jalkapalloseura ja hyvinvoinnin kasvattaja

Olemme perinteikäs, laadukas ja sitoutunut toimija omassa toimintaympäristössämme. Kehitämme suomalaista jalkapallokulttuuria. Pyrimme luomaan monipuolisen eri harrastemotiiveja palvelevan toimintamallin, jonka avulla saavutetaan edellytykset läpi loppuelämän tapahtuvaan liikuntaan ja terveeseen elämäntapaan sekä sosiaalisuuteen perustuvaan elämänhallintaan.

Toiminnan arvopohja

Arvot ohjaavat ja auttavat jokaista seuran toimijaa päivittäisessä seuratyössä sekä suuntaavat toimintaa sovittujen päämääriä kohti. Seuran arvot ovat:

- **TASA-ARVOISUUS** – Seuran toiminnassa kaikki ihmiset ovat yhtä arvokkaita niin yksilöinä kuin seuran jäsenenäkin. Hyväksymme erilaisuuden ja toimimme tasa-arvoa edistävällä ja avoimella tavalla
- **TAVOITTEELLISUUS** – Asetamme laadukkaita tavoitteita ja pyrimme merkityksellisiin lopputuloksiin yksilön, joukkueen, toimihenkilöiden sekä seuran kehittämisessä. Tavoitteellisuus toteutuu myös harrastejoukkueiden toiminnassa.
- **POSITIIVISUUS** – Rakennamme toimintaamme vahvuksiemme pohjalta samalla muistaen hyvät tavat ja kannustuksen. Teemme rakentavaa yhteistyötä jäsenistömme hyvinvointia edistävien seuran ulkopuolisten toimijoiden kanssa

GrIFK jalkapallo toimii tasolla kaksi Palloliiton Laatujärjestelmässä ja tähtäämme tasolle kolme vuoden 2022 aikana. Seuralla on lisäksi Suomen Olympiakomitean myöntämä Tähtiseura-laatu-merkki. Tämä mahdollistaa lasten ja nuorten tarpeista lähtevän monipuolisen harraste- ja kilpatoiminnan.

TOIMINTAKAUDEN PÄÄVALINNAT 2022

Teemme valintamme perustuen seuran vuodelle 2025 tähtäävään strategiaan, joka on rakennettu Palloliiton 2020 uudistettua strategiaa hyödyntävään muotoon. Fokusalueita on neljä ja niiden sisälle on tunnistettu tarkempia tavoitteita

1. URHEILIJANA KASVAMINEN ON TOIMINNAN LÄHTÖKOHTANA
2. TAVOITTEELLISESTI JOHDETTU VERKOTTUNUT SEURA
3. SEURATUIN LAJI KENTÄLLÄ JA SEN ULKOPUOLELLA
4. KEHITTYVÄ JOUKKUEIDEN SEURA

Vuoden 2022 aikana keskitymme erityisesti taloutemme kuntoonlaittoon ja toteutamme lisäksi Palloliiton vuosisuunnitelman kolmea 2022 fokusaluetta

- Taloustilanne positiiviseksi – tuottopohjan laajentaminen
- Kehitämme lasten valmennuksen ydintaitoja seuraympäristöissä
- Kasvatamme joukkue toiminnan pelaajamääriä sekä seuravetoista harrastustoimintaa
- Kehitämme seuran kykyä tuottaa tietoa jalkapalloyhteisön käyttöön



GrIFK Fotboll rf

URHEILIJANA KASVAMINEN ON TOIMINNAN LÄHTÖKOHTANA

Seura osallistuu Suomen Palloliiton ja Alue Etelän virallisiin jalkapallo- ja Futsal-sarjoihin sekä Espoonliigaan. Seuran edustusjoukkue osallistuu Palloliiton miesten Kakkoseen. Taitokoulut seuran motivoituneille junioreille toimivat säännöllisesti. Seura osallistuu Palloliiton Huuhkaja- ja Helmaritoimintaan tasolla kolme. Lisäksi seuralla on lähes kaksikymmentä joukkuetta talven futsal-sarjoissa. Vuoden 2022 tavoitteena on ylittää 700 pelaajan raja sekä saada 50 lisäharrastajaa matalan kynnyksen ryhmiin.

Strategisina painopisteinä GrIFK jalkapallon urheilutoiminnassa ovat seuraavat valinnat: koulutettu ja osaava valmentaja jokaisella pelaajalla, pelaajakehityksen tarpeita palvelevat kilpailut ja laadukasta arkea tukevat toimintaympäristöt.

Koulutettu ja osaava valmentaja jokaisella pelaajalla

Hyvä ja toimiva valmennus on seuran kehityksen kannalta tärkeintä. Seura kehittää valmennusta mm. hyvien valmennusresurssien rekrytoinnilla, valmentajien kouluttamisella, seura- ja ikäryhmien välisellä yhteistyöllä sekä valmentajatapaamisia järjestämällä. Palloliiton laatujärjestelmän taso kolme mukaisella valmentajaresurssien kohdennetulla hyödyntämisellä, nykyisen toimintamallin maltillisilla muutoksilla sekä yhteistyösopimusten avulla toisten seurojen kanssa parannamme pelaajapolkuamme.

Pelaajakehityksen tarpeita palvelevat kilpailut

Toimintakauden aikana panostamme erityisesti seuraaviin tavoitteisiin:

- Yleistavoitteemme on, että jokaiselle pelaajalle löytyy omaa tasoa vastaava harjoitus- ja peliryhmä
- A-juniorit pelaa keväällä 2022 SM-karsinnassa ja tavoite on päästä SM-sarjaan. U23 pelaa Miesten Kolmosessa ja yhteistyötä edustusjoukkueen kanssa tiivistetään
- B-junioreilla on tavoitteena nousu B17 Ykköseen
- Nuorempien juniorien kilpajoukkueen tulee pelata vähintään sarjan Ykkösessä ja muiden joukkueiden omalle tasolleen sopivassa sarjassa
- Tavoitteemme on, että kilpailullinen menestys tukee myös harrastetoimintaa

Tyttöpelaajien määrän kasvattaminen sekä varhaisliikunnan toimintamallien vahvistaminen harrastajapohjan kasvattamiseksi ovat urheilutoiminnan merkittäviä elementtejä.

Tavoitteena on nostaa muutama seuran kasvatti edustusjoukkueeseen. Seuralla on yhteistyösopimus edustusjoukkueen kanssa, jotta mahdollistamme junioripelaajien joustavat ja kustannustehokkaat siirrot kauden aikana seuran ja edustusjoukkueen välillä.

Seura järjestää erilaisia tapahtumia, kuten jalkapallopäiviä kouluille ja päiväkodeille sekä jalkapalloleirejä kesä- että elokuussa sekä myös hiihtoloman aikana. Turnauksia järjestetään lähtökohtaisesti yhteistyössä seuran joukkueiden kanssa.

Laadukasta arkea tukevat toimintaympäristöt

Seura tarjoaa johdettua maalivahtivalmennusta ja tarjoaa tukea myös fysiikkavalmennuksen osalta. Hyödynnämme hallin fysiikkaturkkausta kaikkien ikäluokkien harjoittelussa. Lisäksi aktivoidaan pelaajia omatoimiseen harjoitteluun

Seuran oma halli toimii talvikauden pääharjoittelukeskuksena ja on muutoin ympärivuotisessa käytössä.

Toimintakauden aikana vahvistetaan halliyhtiön hallituksen toimintaa ja tavoitellaan hallin käytön monipuolistamista ja markkinointia. Seura käyttää myös Keskuskenttää ja tavoittelee sen osalta myös talvikäyttöä kaupungin kanssa käytävissä neuvotteluissa sekä Saharan ja Smedsin kenttiä. Lisäksi varmistetaan se, että alueelle suunniteltu urheilutilojen lisärakentaminen tukee myös seuran toimintaa. Yhteistyömallien avulla löydämme kaiken tasoisille pelaajille ja joukkueille omat harjoittelumahdollisuudet. Kauden 2022 aikana on tavoitteena tehdä sopimus Veikkausliigatason seuran kanssa pelaajapolun laajentamisesta Suomen huipputasolle.



GrIFK Fotboll rf

TAVOITTEELLISESTI JOHDETTU VERKOTTUNUT SEURA

Osaava seurajohto

Suunnittelemme toimenpiteitä kvartaalitasoin suunnittelulla ja vastuutuksella, jossa jäsenistöllä, seuran toimihenkilöillä ja sidosryhmillä on omat roolinsa. Seuran hallitus vastaa ja koordinoi toimenpiteiden toteutumista, mittarointia ja seurantaa. Hallitus kokoontuu minimissään kerran kuukaudessa ja hallituksen jäsenille on parimenetelmällä määritelty omat strategiaan perustuvat vastuualueet. Vastuualueiden työstöön perustetaan seuran sidosryhmistä koostuvia työryhmiä.

Päivittäistä seuran hallinnosta vastaa toiminnanjohtaja ja sitä koordinoi seurakoordinaattori hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Hallitus toteuttaa Palloliiton laatujärjestelmän tason kolme kehityskohteet vuoden 2021 aikana. Seura on rekrytoinut päätoimisen toiminnanjohtajan.

Laadukkaat pelaajapolut kilpa- ja harrastepelaajille naperoiästä seuran edustusjoukkueetasolle ja aktiiviruuhelukauden jälkeen

Eri ikäryhmät toimivat joukkueenjohdon ja talouden osalta itsenäisesti, kuitenkin hallituksen, valmennuspäällikön, junioripäällikön sekä seurakoordinaattorin ohjauksessa ja valvonnassa.

Yhteistoiminnalla ikäryhmien ja joukkueiden roolien välillä pyritään kehittämään seuran toimintaa ja pelaajapolkuja kokonaisvaltaisesti.

Rikastamme yhden valmennuspäällikön mallia valituilla ikä-aluekohtaisilla vastuuvallmentajilla – kaksi erityisaluetta vuoden 2022 aikana ovat B, A, edustusjoukkue-kokonaisuuden rakentaminen edustusjoukkueeseen rekrytoitavan vastuuvallmentajan johdolla sekä haemme 8v8 ikäluokan kehittämiseen fokusoidun mallin

Pyrimme tarjoamaan nuorille erilaisia mahdollisuuksia kehittää omaa osaamistaan esim. toimimalla apuvallmentajina ja leiri- ja pelinohjaajina. Seura pyrkii myös identifioimaan uusia pelaajapolkuja esim. osallistumalla aktiivisesti Palloliiton seurakehitystoimintaan. Tyttö-, mini- ja naperofutis sekä aikuisjalkapallo ovat kehityskohteitamme. Futsalilla pelataan osana harjoitusohjelmaa joukkueetarvelähtöisesti.

Seuramme eri rooleissa toimivilla henkilöillä on arvostettu rooli yhteisössämme

Seuralla on n. 650 pelaajaa ja kolme vakituista työntekijää, yksi junioripäällikkö sekä valmennuspäällikköä, Näiden lisäksi joukkueilla on kymmeniä palkallisia, osa-aikaisia ja / tai vapaaehtoisuudelta toimivia valmentajia ja toimihenkilöitä. Aktiivijäsenten sidosryhmien kautta toimintamme koskettaa koko seutukuntaa ja pyrimme tukemaan toimillamme yhteisön hyvinvointia. Tuotamme UEFA SROI-mittauksen mukaan yli 5,5 M € yhteisöllemme sosiaalisina, taloudellisina ja terveydellisinä hyötyinä. Pyrimme vuoden 2022 aikana löytämään muiden GrIFK emoseuran lajien kanssa yhteistyömalleja talouden ja toiminnan, esimerkiksi edustusjoukkue-toiminta, fysiikka- ja / tai henkisen valmennus jne. . Lisäksi haemme yhteistyömalleja / -sopimuksia yritysten ja yhdistysten kanssa tehostaaksemme ja selkeyttääksemme toimintaamme seurana. Viemme loppuun yhteisjoukkuepilotoinnin HooGeen kanssa ja teemme päätöksen sen jatkosta syksyllä 2022. Futiskoulukonseptin ja seuraan tulon ympärillä tehtävän toimintamallikehityksen FC Wildin kanssa odotetaan tuottavan valmiin toimintamallin kauden aikana.

Toteutamme Granifield-hankkeen toimenpiteitä kokonaisuuden vahvistamiseksi

Aiomme hakea tukia ja toteuttaa v. 2021 Granifield-hankesuunnitelmassa suunniteltuja toimenpiteitä, joilla kasvatetaan hallin käyttöastetta ja samalla lisätään seuran jäsen-, harrastaja- ja vapaaehtoisuudella..

VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

Kasvatavat pelaajamäärät

Elinvoimaiset joukkueet aivan nuorimmista lähtien. Tämä tarkoittaa riittävää pelaajamäärää per ikäluokka ja laadukasta valmennus. Laadukas toiminta houkuttelee lisää pelaajia ja pitää nykyiset mukana toiminnassa. (--> Palloliiton Aloittavan ikäluokan laatu -projekti)

Tarjoamme selkeän pelaajapolun aivan nuorimmista lähtien, keskitymme pelaajien kiinnittäminen lajiin, joukkueeseen ja seurayhteisöön. Tarjoamme mielenkiintoiset toimintamuodot niin kilpa- kuin harrastepelaajille hyödyntäen yhteisjoukkueemallia. Tyttöjoukkueiden ehjän pelaajaputken kasvattaminen aina B-jun asti (2v tavoite).



GrIFK Fotboll rf

Yhteisöä vahvistava viestintä

Viestinnälliset päävalinnat: Ollaan tunnistettavia: Yhtenäinen, laadukas ja raikas ilme. Ollaan näkyviä ja aktiivisia niin jäsenistölle kuin sidosryhmille. Paikallisuus ja jäsenistöä esiin nostava sisältö fokukseen

Seuran viestintäkanavien eriyttäminen ja kohdentaminen

Toteutetaan seuran viestintäsuunnitelmaa, jossa huomioitu niin sisäinen kuin ulkoinen viestintä sekä visuaalinen linja.

Olosuhteiltaan vetovoimainen ja kaupallisesti kiinnostava laji

Tuodaan edustusjoukkueen toimintaa ja ottelutapahtumia lähemmäksi junioreita sekä vahvistetaan fanikulttuuria paikallisesti. Kehitämme ylipainehallia palvelemaan paremmin kaikkia ikä- ja tasoryhmiämme

JOUKKUEIDEN TARPEISIIN VASTAAVA SEURA

Haluamme strategiamme mukaisesti keskittyä seuraaviin asioihin:

- Joukkueiden tarpeisiin vastaava organisaatio
- Käyttäjätasoiset digitaaliset palvelut
- Analytiikka ja tutkimustieto päätöksenteon tukena

Teknologia

Toimintavuoden aikana seura pyrkii hyödyntämään teknologiaa entistä enemmän hallinnossa ja valmennuksessa. Seuralla on käytössä ilmainen Googlen G Suite järjestöille, jonka käyttöä laajennetaan. Tutkimme kauden aikana hallisponsorimme FA Solutionsin kanssa käytössämme olevan datan ja sen mahdollisia hyödyntämismuotoja toimintamme kehittämisessä.

TALOUS

Talous

Seuran taloussuunnitelma toimintakaudella 2021-2022 esitetään yksityiskohtaisemmin erillisessä talousliitteessä. Toimintakauden aikana panostamme erityisesti seuraaviin tavoitteisiin:

- Uudistamme jäsenyyden käsitteen ja tuomme jäsenille uusia taloudellisia etuja
- Nostamme seuramaksuja uuden jäsenmaksun verran ja tuomme säännöllisen kannatusjäsenyyden tarjoomaan
- Kohdistamme seuran ja joukkueiden maksupostit aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.
- Muodostamme selkeän ymmärryksen toimintaan vaikuttavien kolmen toimijan (yhdistys, edustusjoukkue sekä halliyhtiö) taloudellisista riippuvuuksista
- Johdamme em. kolmikion taloutta kokonaisuutena
- Ratkaisemme edustusjoukkueen pyörittämiseen liittyvän taloudellisen riskin niin, että siellä toimivat henkilöt eivät joudu omaehtoiseen taloudelliseen vastuuseen.
- Rahankeruuperusteiden kehittäminen, jotta joukkueiden ja seuran edut otetaan parhaalla mahdollisella tavalla huomioon
- Satsaamme säätö- ja muun rahoituksen hauissa laatuun.
- Fanituotteiden myynnin kehittäminen ja uuden Adidas-varustesopimuksen hyödyntäminen joukkueiden sekä seuran toiminnassa
- Tutkimme yhteismainos/markkinointi/kausikortti/fanituote muiden GrIFK-lajien ja omien yhteistyöseurojemme kanssa
- Pyrimme jatkuvasti parantamaan seuran toimintaedellytyksiä, jotta pelaajamäärät kasvaisivat niin tyttö – ja poikajoukkueiden osalta sekä mini- ja perhefutis toiminnassa ja mahdollisesti uusissa harrastajaluokissa



GrIFK Fotboll rf

Seuran oman hallin rakentaminen oli suuri panostus toimintamme tulevaisuuden suunnitelmissa. Edellisellä tilikaudella seuran velkaa halliyhtiölle ja ulkoisia velkoja lyhennettiin n 50.000€, vaikka korona pienensi tulovirtojamme. Pyrimme tulevan toimintakauden aikana tehostamaan edelleen kuluseurantaa ja kehittämään uusia tulolähteitä. Tavoittelemme uusia sopimuksia seuran toimintaa tukevien organisaatioiden kanssa. Nykyinen lähes 700 pelaajan jäsenistö luo kestävän pohjan myös taloudelle.

Kauniaisissa, 03. marraskuuta 2021
GrIFK Fotboll ry, Hallitus